VII Simpósio Internacional de Excelência em Produção
Soluções Smart para a Indústria

Ricardo Teixeira Avila
Diretor Industrial

VDI Associação de Engenheiros Brasil-Alemanha

SABÓ

PLANTAS AMÉRICA DO SUL & CLIENTES

SABÓ

Brasil : + de 70 milhões de produtos fabricados ao ano, cerca de 20% exportados

São Paulo

Buenos Aires

AM: 530 pontos de venda

Mogi Mirim

PRINCIPAIS CLIENTES OE:

Há 4 anos entre as 5 mais "queridas" da reparação
+ de 65% Market share retentores
+ de 30% Market share juntas

75 anos em Abril/17

➢ Planejamento, convencimento, sintonia, coesão;

COMPETITIVIDADE

Projetos 2004 à 2017

SABÓ

- revisão de investimentos e Projetos/ gestão;
- concentração nos CORE

❖ Transferências , Produtividade & Lean Management;
❖ *Make or Buy*;
❖ M&As

... contratos :
2009 / 2010 => de R$ 134milhões para R$ 90milhões => *flat* até 2017

AM Juntas
BRA – São Paulo

AM Retentores
BRA – São Paulo

AM Retentores ARG

OE Juntas
BRA – São Paulo

OE Retentores
BRA – Mogi Mirim

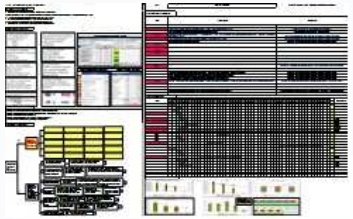
São Paulo, Capital : de 11 para 4 Prédios, de 67 para 16mil m^2;
Buenos Aires: de 6 para 2mil m^2;
Mogi Mirim: 16mil m^2 (em terreno de 70mil m^2 – potencial expansão);

- Total Am do Sul, de 89 para 34mil m^2 ocupados

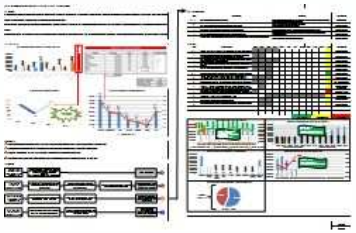
Todas as plantas demandam e continuarão demandando atenção em lead time, inventários, modernização, ocupação de área, set-ups, portfólio, performance, qualidade => conversão para WCM,

A3 & nossos ciclos de PDCA

➢ Focalização, execução, agilidade, instalação;



Qualidade



Capital Empregado em Estoques & redução de compras

- Autofinanciamento;
- Aceleração de giros de estoques

Competitividade, rentabilidade, modernização

COMPETITIVIDADE

SABÓ

Projetos 2004 à 2017 – exemplo Operação Mogi Mirim

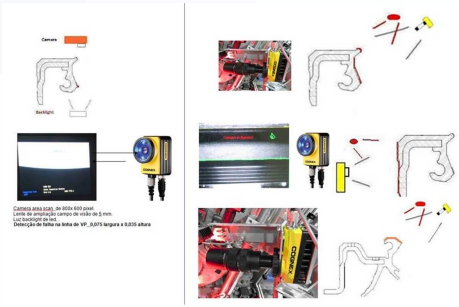
Qualidade & Satisfação Total do Cliente : Fazer Certo na Primeira Vez!

Gestão de risco/ PFMEA & + Poka-yokes

Apoio externo (SFM) robustecendo :

- Auditoria Escalonada;
- Resposta rápida;
- Trabalho Padronizado
- Monitoramento regular;
- Escalabilidade;
- Coaching

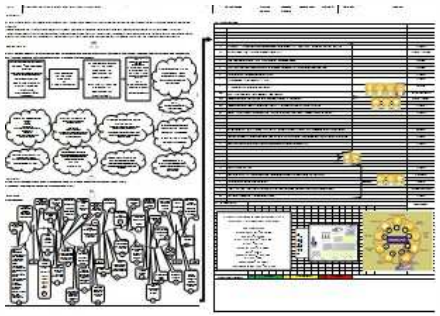
Incrementos nos requisitos específicos da gama de clientes e melhor posição nos *scorecards*



- Desativação 43 mqs (2.300KW ou 48% da Pot Instalada) ;
- Capacidade de 275k pçs/ dia para 290k pçs/ dia;
- Novas automações acabamento/ rebarbação/ MIAs;
- Modernização ferramentais;
- > s MTBF e OEE, < s MTTR e Indisponibilidade;
- Enxugamento fluxos e área ocupada em 45%;
- Postos de trabalho: de 800 para 300 em 3,5anos;
- Rentabilidade

COMPETITIVIDADE

Indústria 4.0 na Sabó



Soluções SMART & escolhas estratégicas:

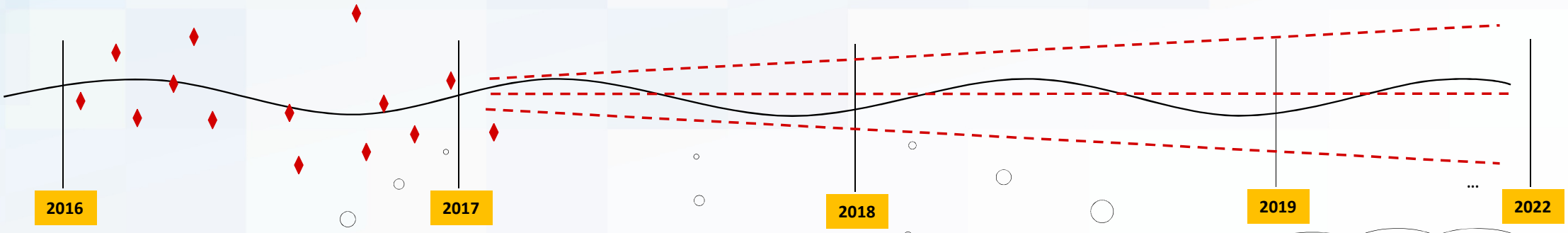
- GED, Lean Operations/ MES, LPPD/ PLM ;
- Robôs colaborativos, iOt;
- ....

Manufatura Avançada & Indústria 4.0
Sabó Brasil

COMPETITIVIDADE

Indústria 4.0 na Sabó

A Manufatura Avançada & uma visão de longo prazo



Estratégias de gestão de talentos para o longo prazo

41 iniciativas distribuídas em 8 Programas Estratégicos, até aqui...

Perpetuação de aprendizagem organizacional

Novos padrões técnicos e de certificação para formação profissional

Entidades e Governo nos apoiando na revisão de habilidades e perfis dos nossos próximos colaboradores

Parcerias (atuais e em “bons avanços”):

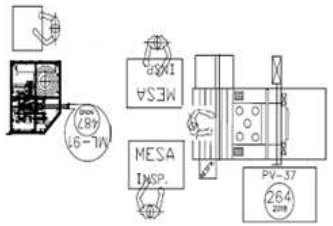
PN 12928

IMPROVEMENT PROGRAMS
Advanced manufacturing Sabó – 4.0 Industry

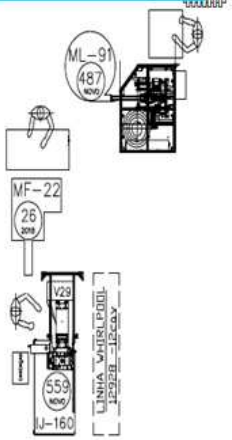
PN 13362

SABÓ

12928 ATÈ JAN/16 — 12 MOD

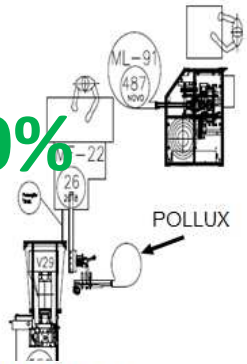


12928 FEV/16 — 9 MOD

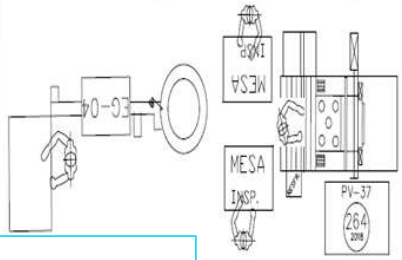


12928 ROBO NOV/16 — 6 MOD

50%

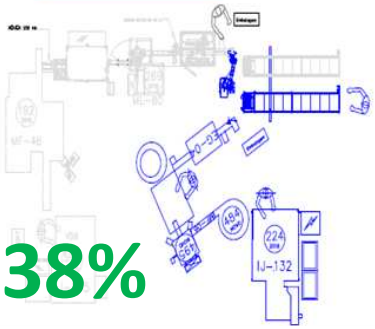


12989 ATÉ NOV/16 — 12 MOD



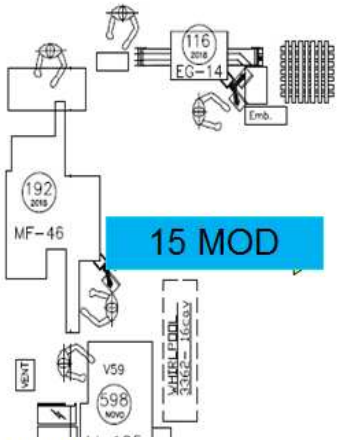
PN 12989

12989 DEZ/16 — 7,5 MOD

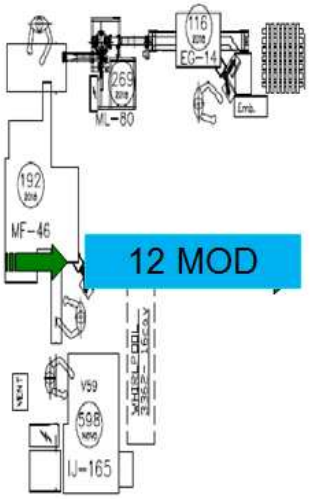


38%

3362 ATÉ JAN/15 — 15 MOD

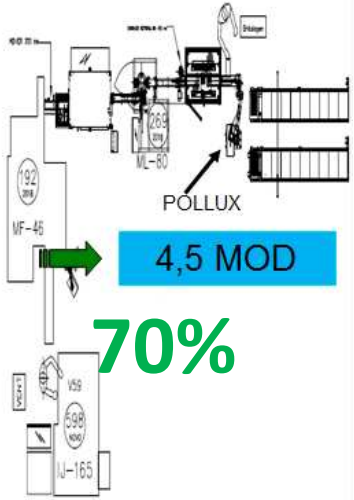


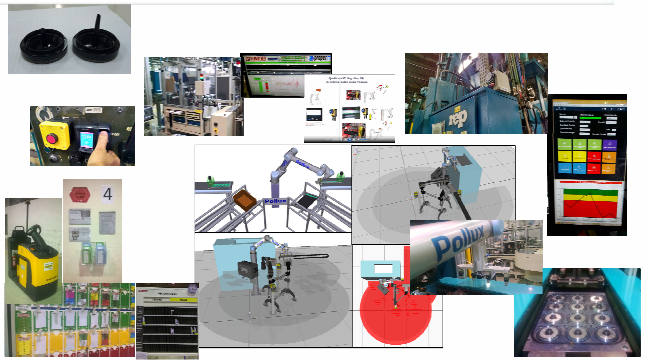
3362 ML-80 FEV/15 — 12 MOD



3362 INSPEÇÃO AUT. + ROBO OUT/16 — 4,5 MOD

70%

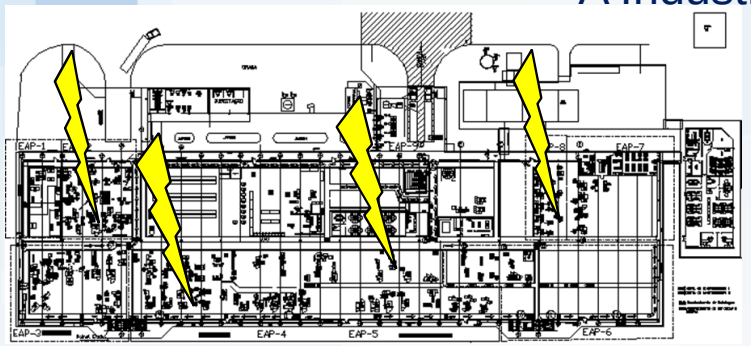


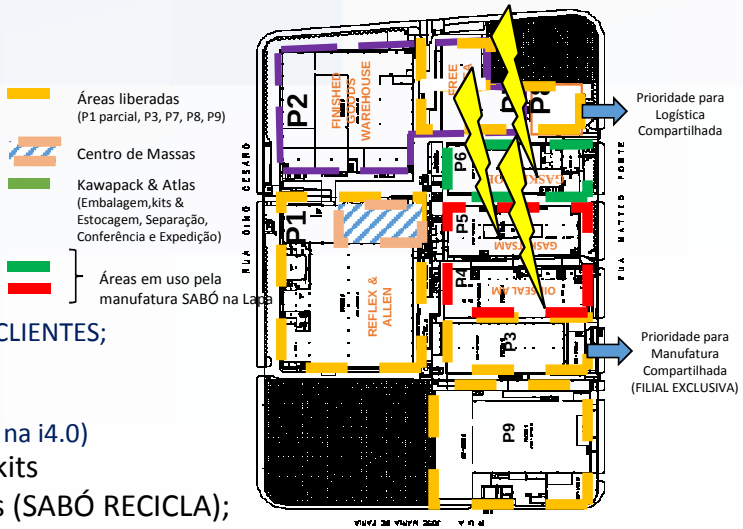


COMPETITIVIDADE

SABÓ

A Indústria 4.0 & Outras soluções SMART na Sabó





LOGÍSTICA COMPARTILHADA – PARCEIRO IN-HOUSE PARA SERVIÇOS MULTI-CLIENTES;

MANUFATURA COMPARTILHADA – "UBERIZAÇÃO" DA MANUFATURA
(suportar ocupação de estrutura economizada na i4.0)

- Borracha, Embalagens/ montagens de kits
- Soluções em energia elétrica e resíduos (SABÓ RECICLA);
- Refeitórios, vestiários, segurança;

Assim, seguimos:

- Reduzindo custos operacionais;
- Assegurando retorno dos investimentos;
- Identificando oportunidades de surpreender o cliente;
- Expandindo o portfólio com competitividade;
- Abrindo portas aqui e no exterior;
- Enxergando mais ao baixar ineficiências que "disfarçam" rupturas em nosso melhor ritmo

OBRIGADO !